





Thierry.gobert@univ-perp.fr



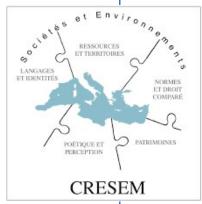








Centre de Recherche Sur les Sociétés et les Environnements En Méditerranée





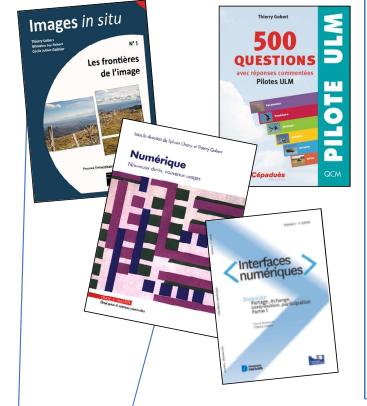








Thierry Gobert



Thématiques (71^e : sciences de l'information et de la communication)

Réception des technologies de l'information et de la communication, Sociopolitique des médiations techniques, épistémologie, Images d'écran et aux supports numériques, Observations et recherche action en pédagogie et apprentissage, Transformation numérique de l'enseignement supérieur.

Concepts

Les *hubs* sociaux, *hubs* socioéducatifs, L'institutionnalisation de soi,

La consocréation,
Illusions de compétence et de contrôle,
Le stress et le dégoût du numérique,
Les formes de présence et d'attention,
Les orthèses multimédias et cognitives
L'efficacité virtuelle,
Les interfaces accompagnantes,
Les big datas ou TADI.

Terrains

Enseignement supérieur Formation professionnelle

Pédagogies instrumentées

Aéronautique

Pédagogie & drones

Observations en IUT, IAE, C2i & Pix

Enquêtes auprès d'EC

Enquêtes auprès d'apprenants

DU « Photojournalisme, captations & images aériennes »





Le numérique, vecteur de transformation organisationnelle de la pédagogie et de financement des universités ?

En France métropolitaine

NUMÉRIQUE DANS LES ÉTABLISSEMENTS NUMÉRIQUE DANS LES ÉTABLISSEMENTS

Un dispositif de médiation technique participe de la transformation d'une organisation



« Ce changement ne pourra se faire qu'à condition de transformer la gouvernance des systèmes informatiques universitaires ainsi que d'encourager les DSI à davantage soutenir les pratiques pédagogiques (adaptive learning) au delà de la gestion administrative » (2016)

Avis du Conseil national du numérique sur la transformation numérique de l'Enseignement supérieur

Une transformation numérique, technique?







Le numérique, vecteur de transformation organisationnelle de la pédagogie et de financement des universités ?

En France métropolitaine

NUMÉRIQUE DANS LES ÉTABLISSEMENTS

Peut-on évoquer une « transformation »?



Alain Rey, le Robert

DÉFINITIONS

transformation ◄)) nom féminin

1 Action de transformer, opération par laquelle on transforme. → conversion.

Industrie de transformation, qui transforme les matières brutes en produits finis ou semifinis. — Une, des transformations : modifications. Faire des transformations dans une
maison. → amélioration, aménagement, rénovation.

◆ AU RUGBY Action de transformer un essai.

2 Fait de se transformer ; modification qui en résulte. \rightarrow changement. *Transformation lente* (\rightarrow évolution), brutale (\rightarrow mutation, révolution). — Transformation de mouvement en chaleur.









Le numérique, vecteur de transformation organisationnelle de la pédagogie et de financement des universités ?

NUMÉRIQUE DANS LES ÉTABLISSEMENTS

Hypothèse : le supérieur ambitionne de devenir un « hub social éducatif et numérique »

Un « *hub social* est un dispositif infocommunicationnel numérique ou/et physique de convergence qui propose aux acteurs de se rencontrer, de regrouper des moyens, de mutualiser des pratiques et des activités tout en gérant les identités associées à ces activités ». (Gobert, 2009, 2020)





Le numérique, vecteur de transformation organisationnelle de la pédagogie et de financiarisation des universités ?



f ©





Le numérique, vecteur de transformation organisationnelle de la pédagogie et de financement des universités ?



NUMÉRIQUE DANS LES ÉTABLISSEMENTS

Le hub existe désormais dans la sphère marchande (2015)

« un lieu de communication digitale, d'écrans qui permettent de suivre et afficher les conversations sur les réseaux sociaux. Ensuite les Social Walls permettent de capitaliser sur la data captée par le Hub » (Duperrin.com) – ITW Lionel Fumado

















Campus UPVD: 9000 étudiants

Bassin de vie (plaine et littoral)

350 000 habitants













Thierry Gobert

Patrick Mpondo-Dicka

Michel Lavigne

Si vous ne connaissez pas, Ludovia est une manifestation qui rassemble des communautés d'enseignants et de chercheurs... Des passionnés, qui se retrouvent avant la rentrée pour se donner de l'énergie et échanger sur leurs projets et cours ou à venir.













Comment peut-on se poser une telle question en 2020 ?

Transformation
organisationnelle en gestion
pédagogique, en pédagogie
(standardisation), logiques
d'acteurs, gouvernances,
financiarisation des pôles.

NUMÉRIQUE DANS LES ÉTABLISSEMENTS



Étudiants DU PCIA (Perpignan, 2020)

De nouvelles modalités de transmission sont apparues ainsi qu'une relative autonomie des étudiants quant à la possession de matériels numériques. Dans la classe, en 20 ans, des choses ont visiblement changé pendant les séquences pédagogiques. Mais « tout » n'a pas pas changé non plus.

Formation en ligne DGAC, (IUT Perpignan, 2020)









Smart campus : des campus intelligents, durables, responsables et intégrés ?

L'innovation n'est pas numérique, mais personnelle; ce n'est pas utiliser des outils. « Tout geste pédagogique est un geste technique » (Ginestié, 2001), un geste d'innovation potentielle.

NUMÉRIQUE DANS LES ÉTABLISSEMENTS



En « salle informatique », (IAE, 2020)

Exception temporaire : lorsque les applications sont trop gourmandes, qu'elles ne sont pas encore installées ou que l'étudiant est désargenté.

Dans les années 2000, la création de « campus numériques » avaient conduit à l'équipement de salles informatiques et à la constitution de banques de ressources pédagogiques en ligne. Les étudiants y apportent leur matériel pendant les sessions.

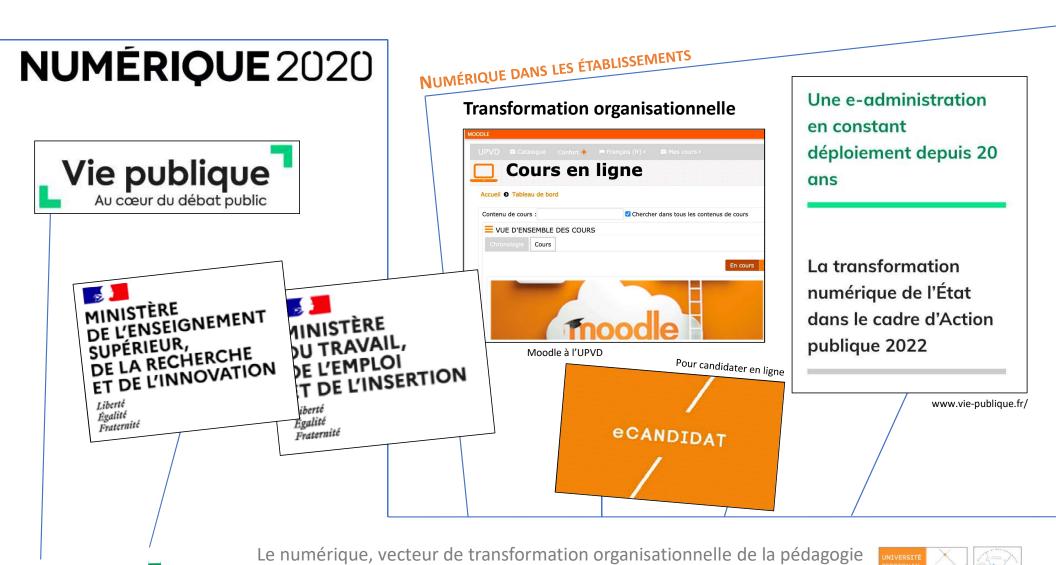
Étudiants DU PCIA (Perpignan, 2019)











et de financiarisation des universités ?

ORGANISATION MÉTHODES ET TECHNIQUES

La bureautique dans l'administration française (*)

Extrait du Rapport général — Années 1982-1984 du Comité central d'enquête sur le coût et le rendement des Services publics (**)

L'autonomie budgétaire, article 50 de la loi « Libertés et responsabilités des universités (LRU) » du 10 août 2007, a contraint établissements rechercher des sources financements et parfois à abandonner des formations peu attractives.

NUMÉRIQUE DANS LES ÉTABLISSEMENTS

Ciblage de nouveaux prospects grâce à la législation

Apprentissage, formation professionnelle, épargne salariale | ce qui a changé au 1^{er} janvier 2019

publié le : 07.01.19









Le 1^{er} janvier 2019, les premières mesures de la Loi pour la Liberté de choisir son avenir professionnel sont entrées en vigueur sur les volets Apprentissage et Formation professionnelle. Pour développer les dispositifs d'épargne salariale, le forfait social est supprimé sur l'intéressement pour les entreprises de moins de 250 salariés et sur la participation et l'abondement employeur pour les entreprises de moins de

Segmentation en compétences (Hirt, 2009)

















NUMÉRIQUE DANS LES ÉTABLISSEMENTS

Une société qui revendique la « garantie qu'il peut encore exister une sphère d'autonomie par rapport à un monde que dominent les impératifs de production et de consommation » (Renaut, 2007 : 131)

Pourtant, un marché gravite depuis longtemps autour de l'éducation supérieure.

Le numérique augmente la zone de chalandise en créant un « environnement partagé ».









« Pôle Emploi » qui prescrit les formations en dialoguant avec UPE, les les syndicats professionnels, les chambres consulaires, etc.



NUMÉRIQUE DANS LES ÉTABLISSEMENTS

Regain d'intérêt dans l'espace social pour la question pédagogique...



Data + université du futur = personnalisation et inclusion

Les services digitaux permettent d'innover en matière de Learning Management System (LMS). Ils favorisent des méthodes et des parcours de formation personnalisés tout en facilitant l'inclusion universitaire, grâce à l'enseignement à distance mis au profit des étudiants résidant loin du campus ou

www.orange-business.com







Le numérique, vecteur de transformation organisationnelle de la pédagogie et du financement des universités ?





NUMÉRIQUE DANS LES ÉTABLISSEMENTS

Le numérique, contexte d'une réorganisation?

- Intégration des acteurs du territoire dans le conseil et la gouvernance,
- Rôle majeur des prescripteurs de formations professionnelles.

Certes la gouvernance existe sans le numérique. Cependant, à l'heure du déploiement des réseaux, il est indéniable que le numérique donne un nouvel essor à ce concept, et c'est dans ce sens que nous pouvons utiliser ce terme de « nouvelle gouvernance » (Vieira, Mocquet, 2016).

 Un rendement non financier... mais les aides (non pérennes) de l'Etat (aides publiques à la mise en œuvre) ou limitées à des actions de formation son significatives. Elles alimentent les trésoreries et orientent pour partie les choix pédagogiques conceptualisés pour correspondre avec les attentes des prescripteurs de formation.







Le numérique, vecteur de transformation organisationnelle de la pédagogie et du financement des universités?





NUMÉRIQUE DANS LES ÉTABLISSEMENTS

Conclusion: une « transformation »?

Une période longue et non des ruptures, (sauf avec la Covid 19 : ce qui était en devenir est devenu hic et nunc).

Le supérieur se construit comme un hub social éducatif en contexte numérique

- Sensation de liberté et d'autonomie dans le parcours (mais pas le
- Volonté de proposer une université comme un lieu d'échange ouvert,
- Mixité entre apprenants de différents horizons institutionnels,
- L'inclusion, successeur de société de l'information puis de l'écocitoyenneté,
- Standardisation des enseignements liés aux plateformes ?
- Vecteur de réflexions sur la pédagogie par tous les acteurs !
- Logiques de partage, de participation, de contributions, de Co « ... »,









